

GODIŠNJI PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU S PLANOM ULAGANJA

STEP RI znanstveno-tehnologički park Sveučilišta u Rijeci d.o.o.

1. Opći ciljevi, usmjerenja i ključni prioriteti poslovanja

Cilj poslovanja u 2025. je osigurati nastavak samoodrživog i pozitivnog poslovanja uz održavanje kvalitete i opsega pruženih usluga. Poseban naglasak stavlja se na jačanje suradnje sa Sveučilištem u Rijeci i znanstvenom zajednicom, s fokusom na sustavno poticanje i zajednički razvoj kompetencija i kapaciteta razmijene znanja. Također, planira se unaprjeđenje i provedba edukativnih programa usmjerenih na studente i znanstvenike. Ključnu ulogu u postizanju finansijske stabilnosti je sudjelovanje u EU projektima, koji predstavljaju važan izvor financiranja i potporu za daljnji razvoj.

Ključni prioriteti Step Ri usmjereni su na optimizaciju i prilagodbu aktivnosti kako bi se osigurala veća uključenost studenata i znanstvenika u edukativne programe. Poseban naglasak stavlja se na dugoročno planiranje razvoja kapaciteta i cjelovitog sustava za transfer znanja, uzimajući u obzir izazove sezonalnog financiranja, kako bi se osigurala stabilnost i kontinuitet aktivnosti. Istovremeno, razvijanje kompetencija zaposlenika kroz interne programe je prioritet, s ciljem jačanja stručnosti i sposobnosti tima za ispunjavanje strateških ciljeva i pružanje visokokvalitetnih usluga korisnicima.

2. Planirane aktivnosti za 2025.

2.1. Provedba EU projekata

Nastavlja se implementacija strateških projekata poput EDIH ADRIA, EEN i INNO2MARE, koji imaju ključnu ulogu u jačanju inovacija i razvoja. Projekt EDIH ADRIA usmjeren je na digitalnu transformaciju jadranske Hrvatske, pružajući podršku poduzećima i javnom sektoru u usvajanju naprednih digitalnih tehnologija. EEN (Enterprise Europe Network) omogućava malim i srednjim poduzećima pristup međunarodnim tržištima, potiče inovacije i osigurava povezivanje s relevantnim partnerima. S druge strane, INNO2MARE

potiče suradnju između znanstvene zajednice i gospodarstva, s naglaskom na prijenos znanja i inovacija u cilju unaprjeđenja konkurentnosti i održivog razvoja regije.

Provode se projekti CURIOST, GREENPACT i SMERF, koji su usmjereni na poticanje održivosti, odgovornog poduzetništva i jačanje inovacijskih kapaciteta. Projekt CURIOST pridonosi razvoju inovacija kroz suradnju i istraživanje, GREENPACT se fokusira na održivost i zelene tehnologije, dok SMERF podržava mala i srednja poduzeća u prilagodbi budućim izazovima. Ovi projekti predstavljaju ključne korake prema odgovornom i održivom razvoju zajednice te unapređenju poduzetničkog i inovacijskog ekosustava.

Uz to, planira se aktivno sudjelovanje u prijavi novih EU projekata u suradnji sa Sveučilištem u Rijeci i drugim partnerima, čime se dodatno osigurava financijska stabilnost i potiče međuinstitucionalna suradnja na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

2.2. Edukacije i podrška znanstvenoj zajednici

Planira se organizacija radionica i edukacija za studente i znanstvenike s fokusom na poduzetništvo, inovacije i transfer znanja, s ciljem jačanja njihovih kompetencija i pripreme za buduće tržišne izazove. Kroz programe poput "Misli kao poduzetnik", koji će poticati razvoj poduzetničkog načina razmišljanja i rješavanja problema, te YUFE DIOSI modela doktorskog obrazovanja UNIRI Doktorske škole, usmjereno na razvoj poduzetničkih kompetencija doktoranada, omogućiti će se stjecanje praktičnih znanja i vještina potrebnih za uspjeh u akademskom i poslovnom okruženju. Povećanje broja sudionika ostvarit će se prilagođavanjem termina održavanja aktivnosti te intenzivnjom promocijom, čime će se osigurati veća dostupnost i angažman ciljane publike.

2.3. Podrška Sveučilištu u Rijeci i sastavnicama, znanstvenicima, studentima i poduzetnicima

Planira se pružanje savjetodavnih usluga korisnicima, uključujući one iz znanstvene zajednice, s ciljem jačanja njihovih kompetencija i podrške u razvoju inovativnih projekata. Poseban naglasak bit će stavljen na jačanje poveznica između Sveučilišta i gospodarskog sektora kroz projekte transfera znanja, čime će se potaknuti suradnja, razmjena ideja i primjena inovacija u praksi.

Razvoj novih poduzetnika poticat će se kroz programe savjetovanja i inkubacije te akcelerator PRILIKA, koji pruža podršku tijekom 2024. godine izabranim inovativnim poslovnim idejama i njihovom bržem ulasku na tržište, u suradnji s agencijom Hamag Bicro. Također, nastavit će se implementacija strateških programa poput Big Bang Campa, koji će okupljati perspektivne pojedince i timove te im osiguravati intenzivne edukacije, mentorstvo i umrežavanje. Ovi programi poslužit će kao platforma za razvoj poduzetničkog duha, stvaranje inovacija i jačanje poduzetničkog ekosustava na lokalnoj i regionalnoj razini.

2.4. Upravljanje infrastrukturom

Upravljanje uredskim prostorima u Step Ri ključni je element za osiguravanje financijske održivosti centra. Planira se održavanje visokog zauzeća prostora što omogućava stabilan prihod i učinkovito korištenje kapaciteta.

3. Financijski okvir za 2025.

Očekivani prihodi u 2025. godini u velikoj će mjeri biti temeljeni na EU projektima, koji će pokrивati 50% ukupnih troškova. Planirano je održavanje operativnih rashoda na razinama iz 2024. godine, uz određeni porast troškova plaća uslijed dodatnog zapošljavanja i rasta plaća, uz osiguravanje financijske stabilnosti i kontinuitete poslovanja. Kapitalne investicije nisu u planu, čime se dodatno fokus stavlja na optimizaciju postojećih resursa i aktivnosti koje podržavaju osnovne strateške ciljeve Step Ri centra.

4. Plan ulaganja

U 2025. godini ne planiraju se kapitalne investicije.

Međutim, planira se:

- Investiranje u održavanje zgrade, kako bi se osigurala sigurnost i funkcionalnost prostora.
- Manji zahvati pregrađivanja prostora, prilagodbe postojećih kapaciteta za bolje iskorištavanje.
- Uređenje zidova i završni radovi u građevinarstvu, s ciljem poboljšanja radnih uvjeta i estetskog dojma prostora.

Nadalje, planira se istražiti mogućnost sanacije fasade i instalacije fotonaponskog postrojenja na krovu zgrade, s naglaskom na financiranje iz javnih izvora i EU sredstava. U okviru ovog plana, provest će se analiza dostupnih programa financiranja koji podržavaju energetski učinkovite projekte i održivost infrastrukture. Sanacija fasade imala bi za cilj povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje troškova grijanja i hlađenja, dok bi fotonaponsko postrojenje omogućilo proizvodnju obnovljive energije, smanjujući operativne troškove i ugljični otisak. Ova inicijativa doprinijet će održivom razvoju zgrade, istovremeno unapređujući ekološke standarde poslovanja.

U Rijeci, 31. 12. 2024.

Boris Golob, mag. ing.
direktor